

# EARLY WARNING



Danmarks

Erhvervsfremmebestyrelse

Insolvensrettens Dag 24.3.2022

## Workshop: Forebyggende rekonstruktion og "værktøjer"

Præsentation af en permanent ordning for Early Warning i Danmark og EU

- Det danske set-up for Early Warning – aktuelle og fremtidige indsatser
- Samspillet mellem varslingsystemet og rådgivningssystemet
- Samarbejdet i EU om udvikling af Early Warning

# Early Warning

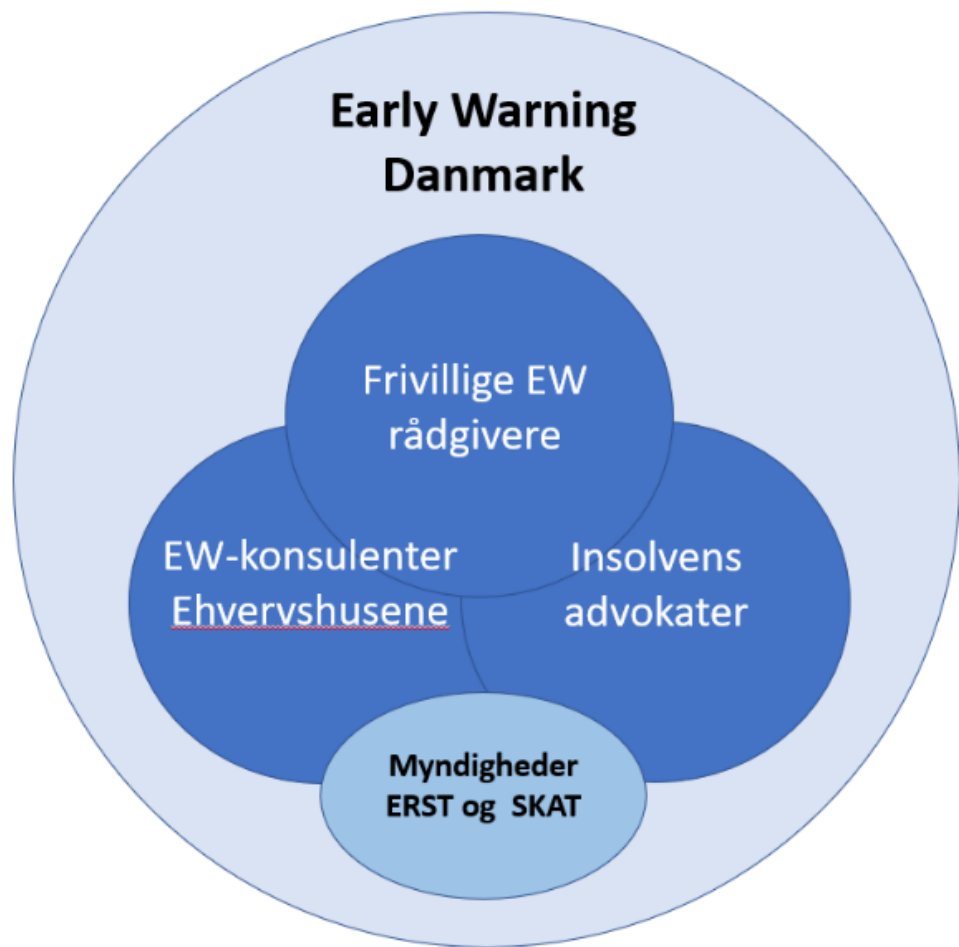
- Early Warning yder gratis, fortrolig og uvildig rådgivning til ejerledede virksomheder i økonomisk krise – årligt omkring 600 virksomheder.
- Formålet er enten en rekonstruktion eller hurtig nedlukning af virksomhederne.
- Aktiviteterne foregår i hele Danmark med udgangspunkt i de seks Erhvervshuse og under ledelse af Erhvervshus Midtjylland.
- Early Warning blev etableret af Erhvervsstyrelsen i 2007. Siden har mere end 7.500 kriseramte virksomheder fået hjælp fra Early Warning.
- Ca. halvdelen af virksomhederne hjælpes videre i form af rekonstruktion mv. I de tilfælde, hvor virksomhederne går konkurs, hjælper Early Warning med at gennemføre konkursen med færrest mulige økonomiske (og menneskelige) tab for ejere, kreditorer mv.



# Implementeringen af EU's konkursdirektivs bestemmelser om **Early Warning**

- Konkursrådet afgav i februar 2022 betænkning (nr. 1579/2022) om revision af reglerne om rekonstruktion, herunder implementering af rekonstruktions- og insolvensdirektivet:
  - Den nuværende organisering og setup for Early Warning gøres permanent
  - Tidlige varslingsmekanismer i form af henvisninger fra SKAT og virk.dk til virksomhedernes brug af Early Warning indarbejdes i det relevante regelgrundlag mv.
- I løbet 2022 fastlægges regelgrundlag
- Overgangsfinansiering i 2022 fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Fra 2023 forventer vi, at Early Warning forankres permanent i Erhvervshusene

## De fire parter i **Early Warning**



### **Forskellige roller i samarbejdet:**

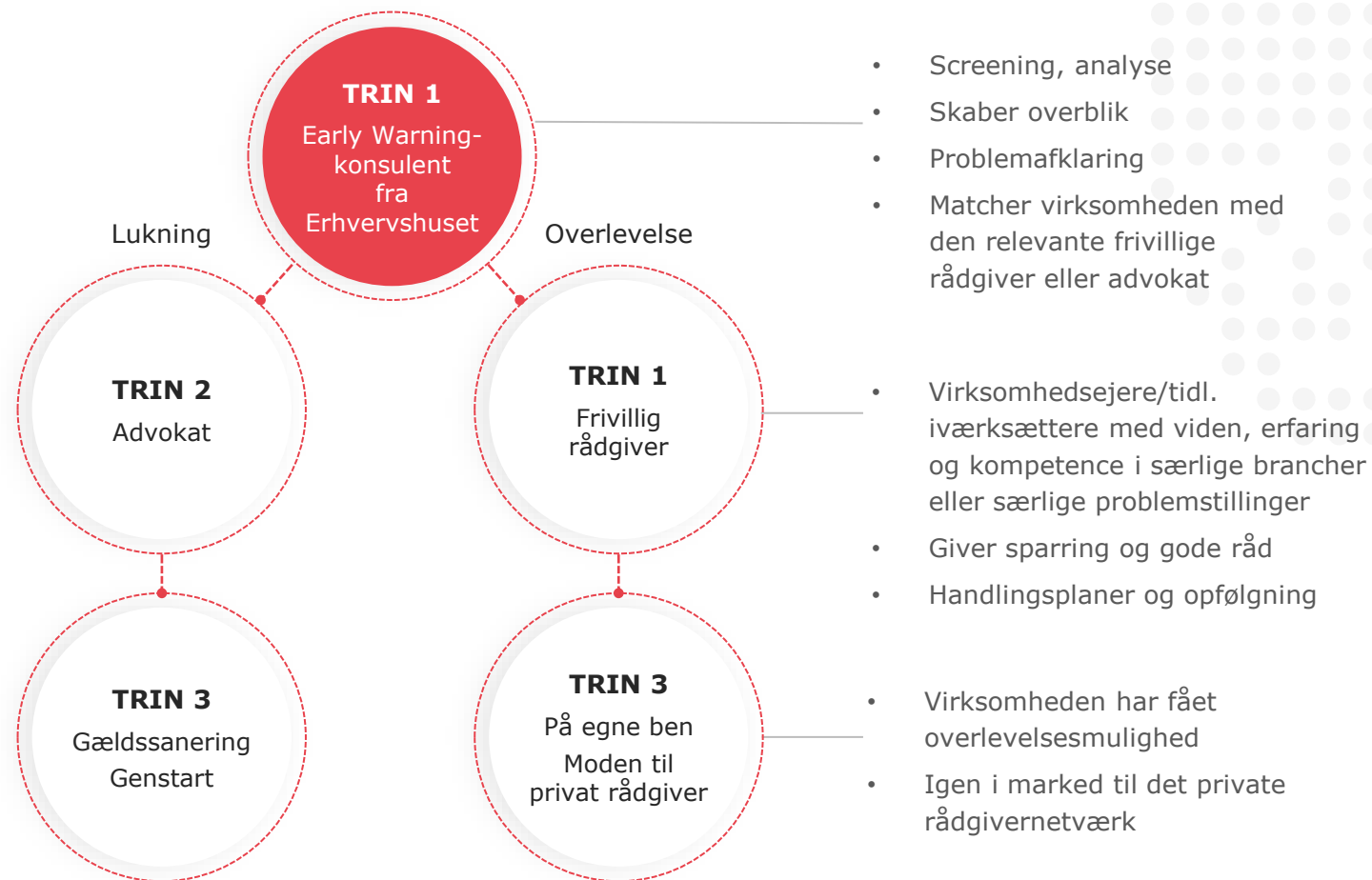
Vejledning og sparring (indledende screening og kontakt til frivillige rådgivere) fra ansatte Early Warning-konsulenter i de seks erhvervshuse. Konsulenterne er specialiseret i håndtering af kriseramte virksomheder og deres ejerledere.

Rådgivning fra frivillige rådgivere over hele landet (aktuelt ca. 120). De frivillige rådgivere er både tidligere og nuværende erhvervsaktive ressourcepersoner, som rykker ud til de screenede virksomheder med kort varsel.

Rådgivning fra insolvensadvokater (aktuelt ca. 20), som via advokathusenes CSR-politikker stiller sig til rådighed med faglig ekspertise.

Myndighedskontakten til ERST via [virk.dk](http://virk.dk) og SKAT via indberetninger af moms, skat og selskabsdata mv. vil være indgang for virksomhedernes information om mulighederne i Early Warning.

# Processen i Early Warning



# Tre bærende søjler

## Frivillige

120 frivillige rådgivere

Erfarne nuværende og tidligere ledere, virksomhedsejere og specialister

## Advokater

20 af de dygtigste insolvensadvokater i landet

## Konsulenter

10 Early Warning-konsulenter

Særdeles stor erfaring i at kortlægge konkrete muligheder for den enkelte virksomhed og ejer

# Cases: mange solide erfaringer

- En effektiv isbryder: første kontakt med EW for mange
- Personer omkring ejerlederen læser også aviser
- Over halvdelen kommer videre: et stærkt budskab





# www.earlywarning.dk



Early Warning er et **gratis, fortroligt og uvildigt** tilbud til dig som virksomhedsejer, som oplever modgang i din virksomhed, og gerne vil gøre noget ved det. Uanset om den skal lukke eller fortsætte.

Vi er mere end 130 erfarne erhvervsfolk, som er vant til at hjælpe virksomhedsejere. Siden 2007 har vi hjulpet over 7.000 virksomheder godt videre. Vi er også klar til at hjælpe dig - før det er for sent.

SE HVORDAN VI KAN HJÆLPE



**Tag fat i os, før det er for sent**  
Få en gratis og fortrolig snak med os

Dit navn

Dit telefonnummer

Din e-mail

Din kommune

Din virksomheds navn

CVR

Vi hjælper dig, hvad end der holder dig vågen om natten. Beskriv kort hvad vi kan hjælpe dig med

Jeg bekræfter at have læst og accepteret Early Warning's [privatlivspolitik](#) og ønsker at blive kontaktet.

**Ja tak, kontakt mig**

# Etablering af mekanismer til en tidlig varslings af nødlidende virksomheder ved brug af en **machine learning platform**

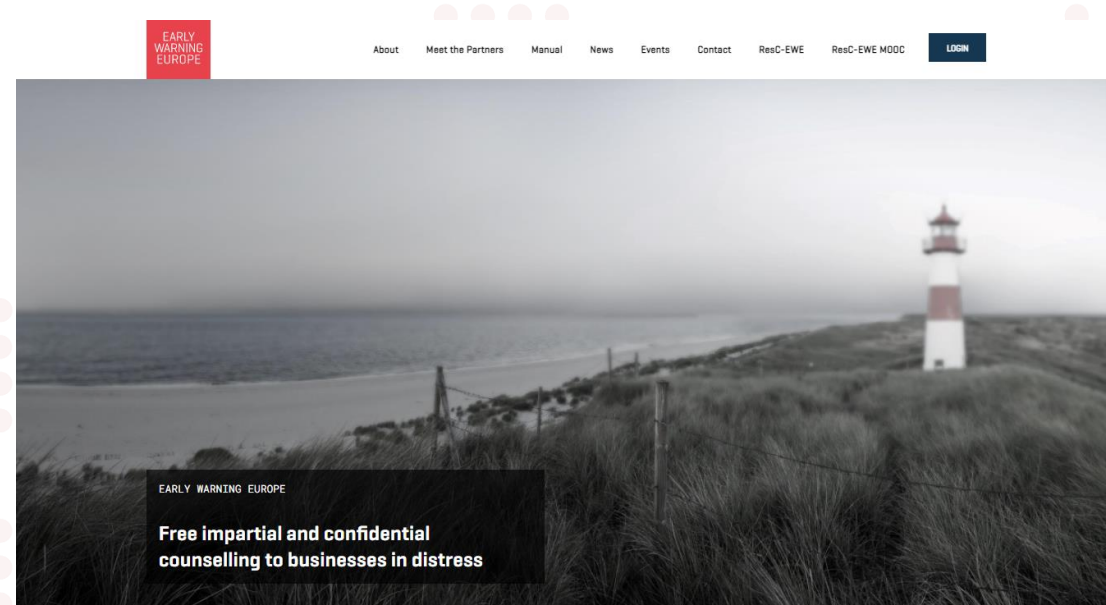
- ***Eksempler på sådanne mekanismer kan være offentlige myndigheders konstatering af skyldnerens manglende betaling af skat og moms, manglende indberetninger eller manglende aflæggelse af regnskab. Indgivelse af begæringer til fogedretten mod skyldneren, herunder om foretagelse af udlæg, udpantning eller tvangsauktion, kan ligeledes udgøre eksempler på sådanne eksisterende mekanismer:***
- Information til den pågældende om mulighederne for bistand hos skyldnerens bankforbindelse, revisor eller advokat samt oplysninger om gratis rådgivningstjenester – Early Warning
- Varslingsmekanismer bør målrettes skyldnere, som reelt er nødlidende
- Rykkere fra skattekontoen kunne eksempelvis udsendes til virksomheder, når virksomhedens debetsaldo overstiger 5.000 kr

# Etablering af mekanismer til en tidlig varsling af nødlidende virksomheder ved brug af en **machine learning platform**

- Varsling af skyldnere i forbindelse med skyldnerens indlevering af årsrapport.
- Erfaringer i Erhvervsstyrelsen i samarbejde med Skatteforvaltningen om en kontrolplatform baseret på machine learning (ML) og data fra fx CVR, årsregnskaber og momsdata, hvor styrelsen udsøger virksomheder, personer og netværk, der udviser høj risiko for økonomisk kriminalitet
- ERST har i den forbindelse udviklet en ML-model, som på baggrund af et indleveret årsregnskab bedømmer sandsynligheden for konkurs indenfor 2 år. Modellen benyttes i dag til at gennemføre kontroller.
- Platformen og metoden kan bruges til at vurdere risikoen for, om en virksomhed vil gå konkurs inden for et givent tidsrum. Det kan ske ved, at ML-modellernes algoritmer undersøger relevante indikatorer og beregner en risikoscore. Hvis risikoen overstiger en vis størrelse, kan der med det rette set-up genereres en besked til virksomheden, hvor der tilbydes hjælp, f.eks. fra Erhvervshusene.

# Early Warning Europe

- Dele viden og finde bedste metoder indenfor kriseforebyggelse, kriseløsning og genstart efter konkurs.
- Indspil til EU's lovgivning og politikker om Early Warning, insolvens, konkurs osv.
- Officielt anerkendt som bedste praksis af EU-Kommissionen
- Uddannelse og træning af nye Early Warning-operatører – foreløbig 12 aktive lande og 3 nye på vej
- Indarbejdelse af EW-viden i rådgivning til opstartsvirksomheder i DK og fire andre lande
- Forening under dansk lov med 32 partnere i hele Europa
- Et internationalt netværk på 1000 frivilligrådgivere
- Vokseværk uden for EU – samarbejde med store udviklingslande
- [www.earlywarningeurope.eu](http://www.earlywarningeurope.eu)



## A European Network helping companies in distress

Each year more than 200,000 EU businesses are facing insolvency, and 17 million jobs are lost in the EU due to insolvency. Moreover, the risk of bankruptcy is what Europeans fear most about setting up a new business: 43% of Europeans would not start a business if it might fail compared to just 19% in the United States.

# Spørgsmål?



## Morten Møller

Projektleder, Early Warning | Mobil: +45 30 80 20 63 | [mmo@erhvervshusmidtjylland.dk](mailto:mmo@erhvervshusmidtjylland.dk)



**Erhvervshus**  
MIDTJYLLAND

Åbogade 15 | 8200 Aarhus N | Telefon: 70 22 00 76

